

# Webinar LIVE

29 giugno 2020 (16:30 - 18:00)

## WEBINAR LIVE – LEADERSHIP WEEK: “Leading in Uncertainty” 5 Rules for Leaders to Succeed in a World of Uncertainty

In un mondo in continuo cambiamento, un grande vantaggio per la propria organizzazione consiste nell'adozione di un modello di “*creative leadership*”. In questo webinar, la Professoressa Ancona, fondatrice del *Leadership Center* del MIT, presenterà cinque punti chiave per sviluppare un modello di leadership di successo in periodi di incertezza, basato sulla capacità di gestire un ambiente in continua evoluzione e sulla creazione di team agili che collaborino efficacemente con stakeholder sia interni che esterni. Il *leader* in tempi di crisi diviene, infatti, più che mai un mentore per la propria organizzazione. In essa, emerge sempre più come un'esigenza imprescindibile per innovare quella di coinvolgere maggiormente le proprie risorse dando loro maggiori spazi di autonomia e incoraggiando un senso di *ownership* a tutti i livelli. Durante il webinar, verranno affrontati questi temi e, in particolare:

- come scoprire il proprio modello di leadership e comunicarne il valore
- come applicare nuovi tipi di modelli di team building di successo e farne veicolo di innovazione e sviluppo
- come migliorare i modelli di “*distributed leadership*” a tutti i livelli nella propria organizzazione
- come far fronte a tendenze che possano influenzare negativamente sulla propria reputazione e incoraggiare lo sviluppo di “*challenging leadership*”.

### Programma

29 giugno 2020

**16:30 - 18:00**

Five Rules for Leaders to Succeed in a World of Uncertainty  
Deborah Ancona

---

### Deborah Ancona



**Professor of Management and Organization Studies, MIT Sloan School of Management; Founder, MIT Leadership Center**

Deborah Ancona è Seley Distinguished Professor of Management, Professor of Organization Studies e fondatrice dell'MIT Leadership Center presso l'MIT Sloan School of Management. Il suo lavoro si concentra sul concetto di *distributed leadership* e sullo sviluppo di pratiche e modelli che potenziano la *creative leadership* nelle organizzazioni a tutti i livelli. È autrice del libro “*X-Teams: How to Build Teams That Lead, Innovate, and Succeed*” (Harvard Business School Press) e dello studio “*In Praise of the Incomplete Leader*” (Harvard Business Review). I suoi studi sono stati pubblicati su riviste di calibro internazionale come *MIT Sloan Management Review*, *Academy of Management Journal*, *Administrative Science Quarterly*, *Organization Science*. Ha fatto parte del Board della Penn Graduate School of Education.

# Webinar LIVE

30 giugno 2020 (11:30 - 13:00)

## WEBINAR LIVE – LEADERSHIP WEEK: “Leading in Uncertainty”

### Strategic and Innovative Thinking for Leaders in the Era of Uncertainty: the FC Barcelona Experience

Come modificare la propria strategia di fronte ad una crisi inaspettata e nel pieno dello sviluppo di un Corporate Strategy Plan? Come modificare i propri piani di innovazione di conseguenza, cercando di far fronte ad uno scenario altamente incerto? Nel corso di questo webinar, ascolteremo come ha risposto a queste sfide uno dei maggior club calcistici del mondo: il Futbol Club Barcelona. Ad aprire un varco nell’esperienza del Barça sarà Javier Sobrino, Chief Strategy & Innovation Officer e autore del Corporate Strategic Plan (2015-2021) del team.

Nel corso del webinar, Sobrino illustrerà quale sia stata la strategia adottata dalla squadra per affrontare crisi e momenti di incertezza, come essa abbia saputo trarre il meglio dal modello di Open Innovation e di Eco-system Innovation che da anni guida i processi trasformativi interni e come una crisi, pur rappresentando un agente frenante in diversi ambiti, possa, da un certo punto di vista, costituire un catalizzatore di cambiamento e potenziare i processi di innovazione.

#### Programma

30 giugno 2020

**11:30 - 13:00**

Strategic and Innovative Thinking for Leaders in the Era of Uncertainty: the FC Barcelona Experience  
Javier Sobrino

---

#### Javier Sobrino



**Chief Strategy and Innovation Officer, FC Barcelona; Professor of Strategic Management & Innovation, INSEAD**

Javier Sobrino è Chief Strategy & Innovation Officer dell’FC Barcelona. È l’autore del *Corporate Strategic Plan* (2015-2021) della squadra e ne coordina l’implementazione. È alla guida delle *Club’s Innovation Activities*, che includono il lancio e lo sviluppo del “Barça Innovation Hub project”, un’iniziativa d’eccellenza nell’industria dello sport. Sobrino è anche Professor of Strategic Management & Innovation in ambito sportivo presso l’INSEAD Business School. Ha pubblicato diversi volumi, fra cui “*Sport, an economic sector*” and “*Sports Diplomacy*”.

# Webinar LIVE

01 luglio 2020 (16:30 - 18:00)

## WEBINAR LIVE – LEADERSHIP WEEK: “Leading in Uncertainty”

### Leaders in crisis: useful Lessons Learnt for the Future

Il mondo sta affrontando uno dei maggiori shock economici e sanitari dalla Grande Depressione e le previsioni per il futuro sono ancora molto incerte. Quali saranno le conseguenze per il processo di globalizzazione e per i *global leader* che ne sono alla guida? In questo scenario in continua trasformazione, in che modo stanno mutando i comportamenti dei leader e le scelte delle aziende?

In questo webinar, il Professor Ferguson condividerà la sua prospettiva in merito a possibili scenari futuri e, partendo dalle lezioni dei grandi leader del passato, fornirà spunti utili e preziosi per i leader di oggi.

#### Programma

01 luglio 2020

**16:30 - 18:00**

Leaders in crisis: useful Lessons Learnt for the Future

Niall Ferguson

---

#### Niall Ferguson



**Milbank Family Senior Fellow, Hoover Institution, Stanford University; Senior Fellow, Center for European Studies, Harvard University**

Niall Ferguson è Milbank Family Senior Fellow della Hoover Institution alla Stanford University e Senior Fellow del Center for European Studies alla Harvard University, dove è stato per dodici anni Laurence A. Tisch Professor di Storia. È autore di quindici libri ed è stato designato come una tra le cento persone più influenti al mondo da *Time Magazine*. Riviste anche il ruolo di Visiting Professor alla Tsinghua University (Pechino) e Diller-von Furstenberg Family Foundation Distinguished Scholar alla Nitze School of Advanced International Studies (Washington, DC). Ha ricevuto numerosi premi e riconoscimenti, fra cui quello di Houbton-Norman Fellow alla Bank of England. La sua docu-serie *The Ascent of Money* ha vinto l'International Emmy for Best Documentary. Il suo ultimo libro “*The Square and the Tower: Networks, Hierarchies and the Struggle for Global Power*” è diventato un *New York Times Bestseller*.

# **VIDEOCONFERENZA – LEADERSHIP WEEK: “Leading in Uncertainty”**

## **Allenare la Leadership: strategia, sfide e incertezze sul campo da gioco**

### **Riunione In Videoconferenza WEB**

Come predisporre una strategia vincente in presenza di varianti incognite sulle tattiche di una squadra avversaria? Come allenare il proprio team a far fronte alle incertezze e agli interventi più imprevedibili? Queste alcune delle domande cruciali a cui un allenatore deve sapere fornire risposta in ogni partita.

In questo webinar, Ettore Messina, capo allenatore e Presidente Basketball Operations dell'Olimpia Milano, svelerà la chiave del suo stile di leadership e condividerà con noi anche come sta affrontando le sfide legate alla crisi attuale riflettendo su cosa significhi fare l'allenatore oggi e come, in tempi di distanziamento fisico, si possa bilanciare miglioramento individuale e di gruppo in assenza di un allenamento di squadra.

### **Programma**

---

**02 luglio 2020**

---

**16:30 - 18:00**     **Allenare la Leadership: strategia, sfide e incertezze sul campo da gioco**  
Ettore Messina

### **Ettore Messina**



#### **Capo allenatore e Presidente Basketball Operations, Olimpia Milano**

Ettore Messina, attualmente Capo allenatore e Presidente Basketball Operations dell'Olimpia Milano, è tra gli allenatori più titolati al mondo e ha segnato la storia della pallacanestro degli ultimi decenni. Scudetti, coppe nazionali ed Eurolega della quale per due volte è risultato Coach dell'anno. Dopo la splendida carriera italiana (Bologna, Treviso e la Nazionale), nel 2005 è diventato allenatore del CSKA Mosca dov'è rimasto fino al 2009 vincendo il campionato nazionale e l'Eurolega per due volte. Passo successivo: Madrid, due stagioni, e poi l'approdo ai Los Angeles Lakers, ovvero il sogno Nba, il basket vissuto con gli inventori di questo sport, a fianco di Kobe Bryant e di campioni come lui. Ha scritto, tra gli altri, i libri: "Diventare coach" e "Basket, uomini e altri pianeti".